

MADAME LA PRESIDENTE, CHERE V. PECRESSE

MESDAMES, MESSIEURS LES PARLEMENTAIRES,

MONSIEUR LE PREFET DE REGION,

MESDAMES, MESSIEURS LES ELUS, CONSEILLERS REGIONAUX,  
CONSEILLERS DEPARTEMENTAUX, MAIRES ET PRESIDENTS  
D'INTERCOMMUNALITE ET LEURS COLLABORATEURS,

(ADMINISTRATEURS)

MESDAMES, MESSIEURS LES PREFETS ET LES REPRESENTANTS DES  
SERVICES DE L'ETAT,

MESDAMES, MESSIEURS LES DIRIGEANTS ET COLLABORATEURS DES  
GROUPES PUBLICS ET PRIVES PARTENAIRES DE L'ETABLISSEMENT,

MESDAMES, MESSIEURS,

MERCI DE VOTRE PRESENCE, TOUJOURS PLUS NOMBREUSE (près d'un millier), A CETTE CEREMONIE QUI CLOTURE EN QUELQUE SORTE LA SAISON DES VCEUX. VOUS ETES TRES NOMBREUX AUJOURD'HUI PARCE QUE VOUS ETES TRES NOMBREUX, TOUTE L'ANNE DURANT, A AGIR AVEC NOUS DANS CETTE MISSION DE TRANSFORMATION DU FONCIER, QUI EST CELLE D'UN EPF.

JE VOUDRAIS SALUER TOUT PARTICULIEREMENT LES 30 NOUVELLES COMMUNES ET LES 10 INTERCOMMUNALITES QUI NOUS ONT REJOINTS EN 2019, PORTANT LE NOMBRE TOTAL DE COLLECTIVITES PARTENAIRES A PLUS DE 350.

JE SALUE AUSSI LES 70 OPERATEURS-AMENAGEURS, PROMOTEURS, BAILLEURS SOCIAUX, A QUI NOUS AVONS CEDE EN 2019 DES CHARGES FONCIERES, DIRECTEMENT OU SOUS PROMESSE, POUR UN PEU PLUS DE, 14 000 LOGEMENTS, AU TOTAL.

VOUS NOUS AVEZ ACCOMPAGNES – JE PARLE AU NOM DES 200 COLLABORATEURS DE L’ETABLISSEMENT – VOUS NOUS AVEZ PERMIS DE « *SURPERFORMER* », COMME ON DIT PARFOIS, PAR RAPPORT A NOS OBJECTIFS INITIAUX, PUISQUE EN TOUTE FIN D’ANNEE, NOUS AVONS REALISE, DANS UN INTENSE EFFORT (merci aux équipes), 15 % DE PLUS QUE PREVU APRES VALIDATION DE NOTRE CONSEIL D’ADMINISTRATION.

À TOUS CEUX QUI ONT AIME CETTE ANNEE 2019 INTENSE ET STIMULANTE, JE VEUX DIRE QU’ILS NE SERONT PAS DEÇUS PAR 2020 !

2020, ANNEE INTENSE, PARCE QUE L'EPF ILE-DE-FRANCE SERA TOUJOURS EN PHASE DE CROISSANCE, SON BUDGET L'ATTESTE ET LUI EN DONNE LES MOYENS. UN DEMI-MILLIARD D'EUROS D'INTERVENTIONS DIRECTES, ET MEME DAVANTAGE PUISQUE NOTRE FILIALE FONCIERE PUBLIQUE D'ILE-DE-FRANCE, CONÇUE AVEC LA BANQUE DES TERRITOIRES, VA DEMULTIPLIER NOTRE ACTION DANS LES TERRITOIRES STRATEGIQUES DE LONG TERME, LES SECTEURS DE GARES PAR EXEMPLE.

2020, ANNEE INTENSE AUSSI PARCE QUE NOUS LANÇONS LA 3<sup>ème</sup> ORCOD-IN A MANTES-LA-JOLIE ET QUE NOUS DEVELOPPONS AVEC NOS AUTRES FILIALES – SIFAE ET ACTION COPROPRIETES – PLUSIEURS ACTIONS CONTRE L'HABITAT INDIGNE.

INTENSE AUSSI ET SURTOUT PARCE QU'EN 2020 NOUS AVONS A ECRIRE LA SUITE DE L'HISTOIRE. A L'ISSUE D'UN PREMIER PPI 2016-2020 QUE VOUS AVIEZ FAIT ADOPTER, MME LA PRESIDENTE, ET QUE NOUS AVONS MIS EN ŒUVRE AVEC GEOFFROY DIDIER, ET QUI IN FINE VERRA ENGAGER PLUS DE 2 MILLIARDS D'EUROS POUR PLUS DE 30 000 LOGEMENTS REALISES, L'ENJEU MAJEUR EN 2020 SERA L'ADOPTION DE NOTRE NOUVELLE FEUILLE DE ROUTE, QUANTITATIVE ET QUALITATIVE, POUR LES 5 ANNEES QUI SUIVRONT.

QUANTITATIVE A COUP SUR PARCE QU'IL FAUDRA PRODUIRE ENCORE ET TOUJOURS TANT LES BESOINS RESTENT GRANDS, ET PARCE QU'IL Y AURA TOUJOURS DANS UNE REGION CAPITALE COMME LA NOTRE DE GRANDS PROJETS A ACCOMPAGNER, COMME NOUS L'AVONS FAIT POUR LES VILLAGES OLYMPIQUES.

ET QUALITATIVE PARCE QUE L'ENJEU SERA DE CONTRIBUER A FABRIQUER LA VILLE DE DEMAIN, SOBRE, INCLUSIVE, DURABLE ET DESIRABLE, UNE VILLE QUI RETROUVE OU RECREE UN LIEN AVEC LA NATURE.

ET LORSQUE LES ENJEUX URBAINS EVOLUENT, LEUR DIMENSION FONCIERE, LEUR TRAITEMENT FONCIER, EVOLUENT AUSSI.

L'ACTION FONCIERE PUBLIQUE A LONGTEMPS CONSISTE A MAITRISER DES TERRAINS VIERGES, ET A PRODUIRE ET RECEDER APRES TRANSFORMATION ET REMEMBREMENT DES TERRAINS CONSTRUCTIBLES. AUJOURD'HUI ET PLUS ENCORE DEMAIN, ELLE CONSISTE A MAITRISER DES TERRAINS DEJA URBAINS, BATIS, DES TERRAINS D'OCCASION EN QUELQUE SORTE ET A PRODUIRE APRES TRANSFORMATION DES CHARGES FONCIERES SOUS FORME DE TERRAINS, MAIS AUSSI ET DE PLUS EN PLUS SOUVENT, DES VOLUMES, DES BAUX EMPHYTEOTIQUES, C'EST-A-DIRE DES DROITS D'USAGE DANS L'ESPACE ET DANS LE TEMPS ET DESORMAIS IL Y AURA DANS CES

CHARGES FONCIERES DANS CES USAGES UNE DIMENSION QU'ON POURRAIT QUALIFIER DE CHARGE FONCIERE VERTE, PARCE QU'IL FAUDRA ACTER LA VALEUR INTRINSEQUE DE LA BIODIVERSITE EN TANT QU'ELEMENT CONSTITUTIF DE LA VILLE DE DEMAIN FINALEMENT PLUS HUMAINE.

NOUS AVONS REPENSE ENSEMBLE LA MANIÈRE DONT ON FABRIQUE LA VILLE, C'EST UN CHAMP D'INNOVATION IMMENSE. ET L'INNOVATION, C'EST AUSSI L'ADN DE L'EPF ILE-DE-FRANCE, QUI L'A DEJA DEMONTRE NOTAMMENT SUR LA QUESTION DES COPROPRIETES, PUISQUE L'EXPERIENCE ET L'EXPERTISE UNIQUES ACQUISES SUR LES SITES PRECURSEURS DE CLICHY-SOUS-BOIS (GPA...) ET GRIGNY, VONT ETRE VALORISEES DANS UN DISPOSITIF DE CENTRE DE RESSOURCES AU BENEFICE DES AUTRES SITES.

BIEN EVIDEMMENT, C'EST A PARTIR DES ORIENTATIONS STRATEGIQUES QUE VONT NOUS ADRESSER NOS MANDANTS, A COMMENCER PAR L'ETAT ET LA REGION, ET EN CONCERTATION AVEC TOUTES LES PARTIES PRENANTES, QUE NOUS BATIRONS CE NOUVEAU PLAN STRATEGIQUE, CETTE VISION COMMUNE A 5 ANS.

SANS PREJUGER CE QU'ELLES SERONT – MAIS DANS QUELQUES INSTANTS VALERIE PECRESSE NOUS DONNERA LES PREMIERES PISTES – NOUS SOMMES TOUS MOBILISES POUR RELEVER CE DEFI AVEC

VOTRE CONFIANCE DONT NOUS VOUS REMERCIONS ENCORE  
(citations...).

NOUS POUVONS DES LORS NOUS SOUHAITER COLLECTIVEMENT – ET  
JE LE FAIS EN MON NOM ET EN CELUI DES EQUIPES DE L'EPF, UNE  
ANNEE 2020, PLEINE D'EFFORTS, PLEINE DES SUCCES QUE NOUS  
PARTAGERONS, ET PLEINE DE BONHEURS, PERSONNEL ET  
PROFESSIONNEL !

EXCELLENTE ANNEE 2020 A TOUTES ET À TOUS.

MERCI.